

Beraterprofil

Meine Beratungsschwerpunkte

Ich habe mich spezialisiert auf drei Beratungsschwerpunkte:

- Interim-Management
- Veränderungsmanagement
- Analysen und Konzepte

Jedes Mandat gehe ich gesamtheitlich und unternehmerisch an, d.h. es werden stets auch der jeweilige Kontext, tangierte Prozesse und wirtschaftliche Konsequenzen betrachtet. Aufgrund meiner langjährigen Führungserfahrung kann ich Teams motivieren und die in den Mitarbeitern schlummernden Potentiale aktivieren.

Management auf Zeit (Interim-Management)

Unternehmen stehen immer wieder vor der Herausforderung, dass Managementkapazitäten von nur befristeter Dauer benötigt werden; sei es, um den Geschäftsbetrieb sicher zu stellen, oder zur Durchführung einer Sonderaufgabe. Ich übernehme für Sie diese temporär angelegten Managementaufgaben. Ich habe mich dabei spezialisiert auf solche Mandate im IT- und beratungsnahen Umfeld, bei denen es ankommt auf

- Ausgeprägte Sozial- und Führungskompetenzen,
- Aufbauorganisation, Koordination und Prozessdefinition,
- Integrationsfähigkeit und Kommunikationsstärke
- Pragmatismus sowie eine
- breite betriebswirtschaftliche Erfahrung.

Veränderungsmanagement (Change Management)

Die Erfahrung hat gezeigt, dass bei Restrukturierungen, Strategieänderungen oder bei der Einführung von IT-Systemen die umfassende, nachvollziehbare und ehrliche Information sowie Einbeziehung der Betroffenen der Schlüssel zum Erfolg ist.

- Wir entwickeln gemeinsam ein Kommunikationskonzept
- Sie erhalten einen passgenau zugeschnittenen Maßnahmenkatalog
- Die Umsetzungsaktivitäten werden für Sie koordiniert; einzelne Maßnahmenbausteine verantworte ich für Sie bei Bedarf selbst
- Unser gemeinsames Ziel ist: am Ende des Veränderungsprozesses arbeitet Ihre Organisation noch effektiver und schlagkräftiger; ein positiver Beitrag zur Unternehmenskultur wird von allen MitarbeiterInnen erlebt.

Ausbildung und Beruflicher Hintergrund

- Studium der Mathematik und Betriebswirtschaft mit Schwerpunktfach Organisation (Dipl.math.oec.)
- 1 Jahr Studienaufenthalt in den USA
- 30 Jahre Berufserfahrung in den Branchen IT-Dienstleistung (SW-Entwicklung) und Automotive, davon
 - 5 Jahre Bereichsleiter (Beratung und Projekte)
 - 8 Jahre Abteilungsleiter (Beratung, Vertrieb, Softwareentwicklung)
 - 3 Jahre Fachreferent u. 3 Jahre Leiter Personal
 - 12 Jahre Team- und Projektleiter, Projektmanager
 - 2 Jahre Programmierer
- 20 Jahre Führungs- und Personalverantwortung
- Verantwortliche Durchführung von Beratungs- und Softwareentwicklungsprojekten in den Rollen als Großprojektleiter, Projektleiter oder Business Consultant
- seit 2009 Dozent an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg



Wolfgang Schinzel
Jahrgang 1961

Analysen und Konzepte (Business Analysis)

Gute Geschäftsentscheidungen benötigen i.d.R. gute Entscheidungsgrundlagen. Doch der interne und externe Informationsdschungel ist meistens viel zu komplex und daher als Entscheidungsbasis ungeeignet. Deshalb kommt der Filterung und Aufbereitung der jeweils relevanten Daten und Fakten eine wachsende Bedeutung zu. Ich stelle mich dieser Aufgabe für Sie. Den Erhebungs- und Analyseprozess führe ich in enger Verzahnung mit Ihnen bzw. Ihrem Team durch, damit Akzeptanz und Nachvollziehbarkeit der Ergebnisse sicher gestellt sind. Situativ werden wir Alternativen betrachten und bewerten.

- In engem Dialog mit Ihnen und Ihren Knowhowträgern werden Konzepte, Studien oder Business Pläne erstellt, etwa bei anstehenden Strategie- oder Investitionsentscheidungen
- Sie erhalten Beratung und Unterstützung, wenn Sie ...
 - ... Anforderungsanalysen durchführen,
 - ... Ihr Geschäftsmodell bewerten oder bspw.
 - ... den Zusammenarbeitsprozess zwischen Ihren Teams und Ihren Partnern / Sublieferanten optimieren wollen
- Unser gemeinsames Ziel ist: Sie in die Lage zu versetzen, dass Ihre Entscheidung faktenbasiert, fokussiert und auf der Grundlage einer analytischen Herleitung sicher getroffen werden kann.

Branchenkenntnis

- IT-Dienstleistungen
- Automotive
- Industrie
- Logistikdienstleister

Kontakt Daten

Wolfgang Schinzel
Schinzel Consult
Herzogplatz 16b
85604 Zorneding

Telefon: 0170 / 635 2933

ws@szcon.de

www.szcon.de

Partner im VBU – Verbund
Beratender Unternehmer

USt-IdNr. DE271241738